

ANTISECHE

Comité de Direction

Lexique incontournable pour Comité de Direction, Board & Finance — junior ou confirmé —

Gouvernance & Structure

- **Board / Conseil d'administration :**
organe de direction stratégique d'une entreprise.
- **Executive Committee (ExCo) :**
comité exécutif chargé de l'opérationnel.

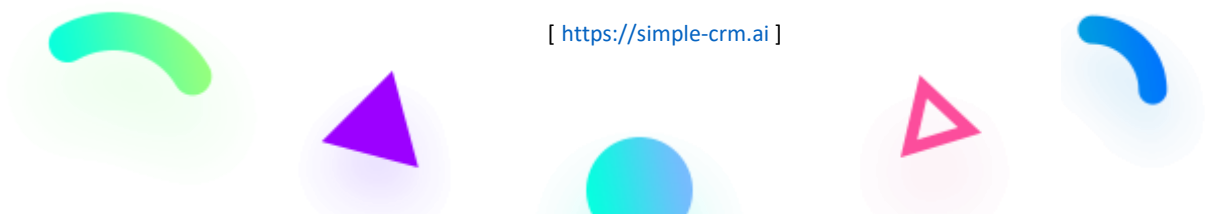
- **C-level** : ensemble des dirigeants (CEO, CFO, COO, etc.).
- **Chairman / Président du Board** : dirige les réunions du conseil.
- **NED (Non-Executive Director)** : administrateur sans rôle opérationnel.
- **AG / Assemblée Générale** : réunion annuelle des actionnaires.
- **Quorum** : seuil de présence minimum pour valider une décision en réunion.



Finance d'entreprise

- **EBITDA** : résultat avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements (proxy de la rentabilité opérationnelle).
- **EBIT** : résultat d'exploitation.
- **CFO** : Chief Financial Officer (directeur/trice financier).
- **P&L (Profit and Loss)** : compte de résultats (bénéfices et pertes).
- **Balance sheet** : bilan comptable (actif / passif).

- **Cash Flow** : flux de trésorerie.
- **Burn rate** : rythme de consommation de trésorerie.
- **Runway** : nombre de mois avant d'épuiser la trésorerie.
- **Capex / Opex** : dépenses d'investissement / dépenses d'exploitation.
- **Working Capital** : fonds de roulement.

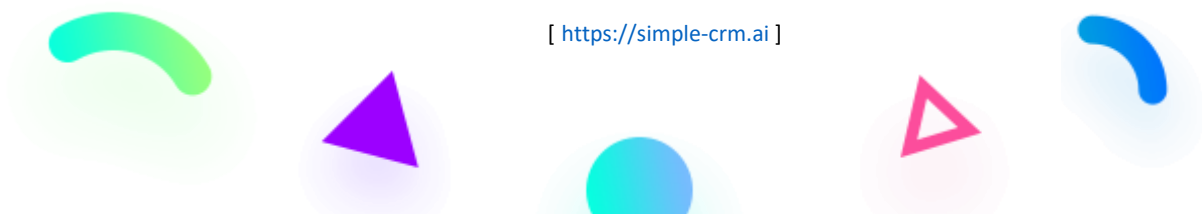


- **DSO (Days Sales Outstanding)** : nombre de jours avant qu'une facture soit payée.
- **Break-even** : point mort (seuil de rentabilité).
- **Gross margin** : marge brute.
- **Net margin** : marge nette.

Pilotage stratégique

- **KPI** : indicateurs clés de performance.
- **OKR** : objectifs et résultats clés.

- . **Strategic roadmap** : feuille de route stratégique.
- . **Business model** : modèle économique.
- . **Growth strategy** : stratégie de croissance.
- . **Pivot** : changement significatif de modèle d'affaires ou de cible.
- . **Value proposition** : proposition de valeur.
- . **SWOT** : analyse Forces / Faiblesses / Opportunités / Menaces.

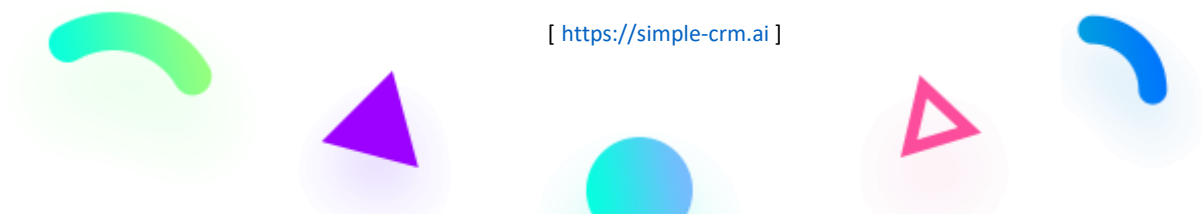


- **Benchmark** : analyse comparative avec les concurrents.
- **Moat** : avantage concurrentiel difficilement répliquable.

Financement & levée de fonds

- **Equity** : capital propre.
- **Dilution** : perte de part de capital après levée de fonds.
- **Seed / Série A / B / C** : étapes de financement d'une startup.

- **Valuation** : valorisation de l'entreprise.
- **VC (Venture Capital)** : capital-risque.
- **Due diligence** : audit préalable à un investissement.
- **Term sheet** : lettre d'intention contractuelle.
- **Exit** : sortie (revente de la société ou d'actions).
- **Cap table** : tableau de répartition du capital.



- **SAFE / BSA-AIR** : mécanismes de financement dilutifs ou semi-dilutifs.

Conformité & Reporting

- **Audit** : vérification indépendante des comptes.
- **Compliance** : respect des normes et règlements.
- **Statutory reporting** : reporting légal obligatoire.
- **Forecast** : prévision budgétaire.
- **Budget vs Actual** : comparaison entre le budget prévu et le réalisé.

- **Sensitivity analysis** : analyse de scénarios.
- **KRI (Key Risk Indicators)** : indicateurs de risques clés.

Gouvernance de crise & restructuration

- **Turnaround** : redressement d'entreprise.
- **Downsizing** : réduction des effectifs.
- **Cash management** : pilotage de la trésorerie.

- **Chapter 11 (USA)** : procédure de redressement judiciaire.
- **Faillite / Dépôt de bilan** : cessation de paiement.
- **Refinancement** : restructuration de dettes.

Consulter le
lexique complet

Accéder aux
formations
gratuites



Simple CRM

from **SIMPL**

